

RAPPORTO ANNUALE

2005



SERN

Sweden Emilia Romagna Network

RAPPORTO ANNUALE SULL'ATTIVITA'

2005

A partire da gennaio 2005, data della sua creazione, il SERN - Sweden Emilia Romagna Network - è notevolmente cresciuto ed ha prodotto risultati significativi, come evidenziato da questo primo Rapporto Annuale.

La scelte politiche fatte a Luleå nel giugno 2004 di strutturare il processo di collaborazione in atto tra le nostre due aree nel quadro di una associazione transnazionale si sono rivelate giuste. Infatti, le dinamiche positive di collaborazione tra i membri, messe in moto grazie alla creazione di un complesso di regole e strumenti comuni, stanno portando risultati tangibili. Certamente molto lavoro rimane da fare, sia nella direzione di un rafforzamento dei meccanismi interni del Network che nella creazione di condizioni favorevoli ad un maggiore coinvolgimento nei territori coinvolti di quegli attori che possano portare valore aggiunto alla collaborazione tra enti locali e regionali.

Il rapporto offre una panoramica del lavoro svolto all'interno di SERN durante questo primo anno di attività e siamo convinti che esso rappresenti uno strumento utile al fine di acquisire una conoscenza approfondita delle attività, delle strategie e anche dei principi che costituiscono l'essenza e la sostanza del nostro Network.

Kent Ögren

Presidente del Comitato Esecutivo del SERN

ASSEMBLEA GENERALE SERN 2005

La prima Assemblea Generale del SERN si è tenuta a Imola il 4 Marzo 2005 ed ha visto la partecipazione di 77 rappresentanti di organizzazioni associate. L'Assemblea è stata aperta e dichiarata valida alla presenza di delegati che hanno espresso 101 voti favorevoli su 116 partecipanti. L'Assemblea ha approvato la proposta di budget e il sistema delle quote partecipative per l'anno 2005, oltre ad eleggere il Comitato Esecutivo del SERN. Kent Ögren, Presidente del Comitato ad interim (in forza fra gennaio e marzo 2005) è stato proposto e poi eletto Presidente del Consiglio Direttivo del SERN, mentre Silvia Bartolini è stata proposta e quindi eletta Vice- Presidente del Consiglio Direttivo. L'Assemblea ha eletto anche il Comitato dei Revisori formato da 4 rappresentanti delle organizzazioni membri non facenti parte del Comitato Esecutivo.

ATTIVITÀ DEI GRUPPI DI LAVORO

I rapporti relativi alle attività dei Gruppi di Lavoro sono stati elaborati grazie ai contributi dei Coordinatori.

GRUPPO DI LAVORO SULLA POLITICA DI WELFARE

Il Gruppo di Lavoro sul tema "Politiche di Welfare" si è incontrato per la prima volta il giorno 4 marzo 2005 nell'ambito dell'Assemblea Generale del SERN ad Imola (3-5 marzo 2005). I partecipanti hanno concordato circa l'opportunità di intraprendere per gradi un'azione di confronto e di lavoro comune per garantire una reciproca conoscenza, considerata base di partenza per un lavoro utile ed efficace.

A tale scopo il Gruppo ha inizialmente deciso di concentrare la propria attenzione solo su un singolo tema, ovvero la violenza sessuale, come già proposto dal Comune di Falköping, Forlì e Ravenna.

Al termine dell'incontro, il gruppo ha concordato sui seguenti punti:

- approfondire la reciproca conoscenza con riferimento alle azioni intraprese dai partners per combattere la violenza verso le donne sia in Italia che in Svezia;
- presentare un progetto comune all'interno del Network SERN inserito nella cornice del Progetto Europeo Daphne.

Pertanto, sia il Comune di Forlì che quello di Falköping hanno presentato ciascuno domanda di contributi alla Commissione Europea (nell'ambito del Programma Città Gemellate), in modo da organizzare due incontri coordinati (uno in Italia e il secondo in Svezia), allo scopo di scambiare informazioni specifiche circa le azioni

promosse per contrastare la violenza sessuale nei due territori e per stabilire le priorità di inserimento delle tematiche all'interno del Progetto Daphne.

Purtroppo solo il progetto presentato dal Comune di Forlì è stato approvato. Per questo motivo si è programmato un lavoro intensivo della durata di tre giorni che si è tenuto a Forlì dall'1 al 3 dicembre allo scopo di far sì che lo scambio di informazioni previsto per i due incontri potesse aver luogo in un'unica sessione. La conferenza dal titolo: "Io cerco e trovo me stessa: verso un approccio comune per combattere la violenza contro le donne" ha visto la partecipazione di più di 70 operatori in rappresentanza dei Comuni di Falköping, Norrköping, Piteå, Stoccolma, Trollhättan, Vänersborg, Forlì, Imola, Ravenna, Reggio Emilia, Rimini, Russi, Provincia di Parma e Regione Emilia-Romagna. I contributi dei singoli relatori hanno confermato la ricchezza e l'elevata qualità del lavoro nei singoli paesi e hanno dato prova di quanto sia interessante e fruttuoso lo scambio di conoscenze reciproco. Nel corso della conferenza sono stati organizzati due workshops: il tema della prevenzione della violenza sessuale in un lavoro con i bambini e i giovani è stato scelto come argomento principale per un'ulteriore discussione e sviluppo, in linea con quanto concordato in precedenza a Imola.

Pertanto, il tema è stato approfondito prendendo la forma di un progetto congiunto dal titolo "*You. S.A.V.E – La battaglia dei giovani contro l'uso della violenza*", presentato lo scorso febbraio dal Comune di Forlì alla Commissione Europea nell'ambito del Programma Daphne. Il progetto coinvolgerà 17 su 6 differenti paesi e prevede la realizzazione di azioni educative ed auto-educative sull'identità sessuale, il rapporto tra uomo e donna e varie attività definite ed organizzate dagli stessi giovani.

Il gruppo ha, inoltre, concordato di procedere con il confronto sul tema della violenza sessuale anche nel caso in cui il progetto non venisse approvato. Durante la suddetta conferenza i partners hanno espresso l'idea di creare un gruppo permanente all'interno delle Politiche di Welfare.

GRUPPO DI LAVORO SU EDUCAZIONE E CULTURA

Tre proposte progettuali sono state presentate e discusse durante l'Assemblea Generale 2005. Una di queste riguarda la cura dell'infanzia ed è stata avanzata dal Comune di Parma. L'idea progettuale è stata sviluppata ulteriormente insieme al Comune di Stoccolma. Le altre due proposte avanzate da Parma e Scandiano erano quasi identiche, cosicché esse sono state modificate ed accorpate in un'unica recante il titolo "Percorsi di integrazione nel contesto educativo".

Nel mese di giugno 30 rappresentanti di cinque Comuni italiani e tre Comuni svedesi si sono incontrati a Stoccolma per discutere su come presentare la domanda. Un secondo incontro si è poi tenuto in Italia a Parma per definire i dettagli della proposta. Nel mese di ottobre la città di Stoccolma ha presentato domanda nell'ambito per programma europeo relativo alle Città Gemellate. Il progetto principale dal titolo "Percorsi di integrazione nel contesto educativo" mette a tema la questione dell'integrazione all'interno dei sistemi

educativi. Rappresentanti dei Comuni di Parma, Reggio Emilia, Ravenna, Scandiano and Fontanellato da una parte e dei comuni di Stoccolma, Skövde, Falköping and Trollhättan si sono incontrati a Stoccolma e poi a Parma per confrontarsi e stendere i punti del progetto che, co-finanziato dalla Commissione Europea, verrà messo in atto tra aprile 2006 e febbraio 2007. Esso prevede il coinvolgimento di 60 operatori tra insegnanti, presidi e rappresentanti dei servizi educativi e si articolerà in due eventi principali che si terranno rispettivamente ad aprile e novembre a Stoccolma e in Emilia-Romagna (Parma, Reggio Emilia, Ravenna). Tali eventi offriranno l'occasione per confronti, dibattiti, discussioni in gruppi di lavoro e per visite di studio. Nel periodo che intercorrerà tra i due eventi verranno testate una serie di buone pratiche.

Il Comune di Scandiano ha organizzato due incontri tra città gemelle aperti ai giovani ai quali sono stati invitati anche i Comuni svedesi di Trollhättan and Skövde. Lo scambio ha trovato molto apprezzamento tra i partecipanti ed ha rafforzato e dato applicazione alla cooperazione interna alla Rete SERN.

La Provincia di Parma, il distretto di Spånga-Tensta a Stoccolma e il Comune di Norrköping hanno sviluppato una proposta di progetto che riguarda lo scambio di esperienze e di buone pratiche nella gestione di asili nido e scuole per l'infanzia (0-6), sia da un punto di vista pedagogico che organizzativo. Il progetto è stato presentato a livello europeo per il co-finanziamento.

Nell'ambito del rapporto di gemellaggio tra le città di Fontanellato e Falköping, già nel 2000 aveva preso avvio uno scambio incentrato su tematiche educative. Entrambe le amministrazioni comunali sono responsabili di progetti a livello locale che riguardano, in particolare, l'uso delle nuove tecnologie comunicative ed informatiche nella scuola primaria. Tra le principali azioni intraprese ricordiamo lo scambio di esperienze locali tra insegnanti e la contestualizzazione di tali esperienze nella cornice generale delle strategie promosse dalla Commissione Europea sui temi dell'ICT e dell'educazione.

Molti i contatti e gli scambi cui è stata data vita tra scuole di primo e secondo grado su temi quali lo sport, il turismo e la musica. Tali attività hanno coinvolto i Comuni di Scandiano, Skövde, Jokkmokk, Cervia, Trollhättan, Canossa, Fontanellato e Falköping.

GRUPPO DI LAVORO SULL'AMBIENTE

Alla fine dell'anno 2005 31 erano i membri facenti parte del Gruppo, di cui 21 italiani e 10 svedesi.

Queste le principali aree di attività del Gruppo:

- Le fonti di energia alternativa (bio-gas) nel contesto delle strategie della gestione dei rifiuti a livello locale
- Alimenti biologici e scambi di esperienze nel campo della certificazione alimentare (Slow cities)
- La conservazione della natura
- La bio-architettura e le bio-costruzioni

Nell'arco dell'anno si sono tenuti due incontri transnazionali: il primo ha avuto luogo il 7 febbraio nell'ambito del Gruppo sul Progetto dei Biogas, il secondo il 5 marzo 2005 durante lo svolgimento dell'Assemblea Generale a Imola. Diversi sotto-gruppi si sono poi formati attorno a tematiche specifiche, tra le quali citiamo:

- Gruppo Progetto Biogas: si prefigge di presentare un progetto comune sostenuto da contributi europei, basato sullo scambio di conoscenze. I partners italiani possono fornire dati sulla produzione di biogas su piccola scala, spesso connessa all'agricoltura e ai singoli operatori agricoli. I partners svedesi, per parte loro, possono apportare le proprie conoscenze circa la produzione di biogas su vasta scala finalizzata spesso all'approvvigionamento di carburante per i veicoli pubblici.
- Agenda 21 locale: si tratta di un forum per il confronto tra esperienze di lavoro miranti all'applicazione di Agenda 21 a livello di sviluppo locale.
- Mobilità sostenibile: si tratta di esperienze circa il sostegno e l'integrazione della mobilità sostenibile nella pianificazione cittadina.
- Pianificazione cittadina ed edilizia sostenibili: questo gruppo si concentra su 4 tematiche principali che sono bio-architettura/bio-edilizia, accessibilità, recupero urbano e strumenti esecutivi.

Fino a questo momento non è stata data vita a progetti comuni all'interno del Gruppo di Lavoro sull'Ambiente, nonostante il sotto-gruppo che lavora sul progetto del biogas è molto vicino a presentare un progetto a livello comunitario. Molto probabilmente questo gruppo sarà in grado di presentare un progetto e la domanda di co-finanziamento nel corso del 2006.

GRUPPO DI LAVORO SULL'IMPRENDITORIA

L'anno 2005 va considerato, di fatto, come il primo anno operativo per il Gruppo di Lavoro sull'Imprenditoria. Esso ha iniziato la propria attività nel marzo 2005 e sono state proposte diverse idee che si prefiggono come scopo quello del loro sviluppo in progetti individuali concreti.

Cinque sono i progetti o proposte progettuali sono emerse dal lavoro del Gruppo.

Le amministrazioni comunali di Traversetolo e Jokkmokk hanno ottenuto un contributo da parte della Commissione Europea per un progetto avente come tema "lo scambio delle buone pratiche circa le strategie di sviluppo locale centrate sulla valorizzazione di prodotti alimentari di alta qualità e dell'artigianato". Il progetto è il risultato di un incontro preparatorio che si è tenuto a Traversetolo e Felino nel settembre 2005 e che ha visto la partecipazione di rappresentanti dei Comuni di Jokkmokk, Norra Bohuslän, Felino, Montechiarugolo, Canossa e Traversetolo.

Il progetto verrà portato a compimento tra giugno 2006 e febbraio 2007 e coinvolgerà circa 60 rappresentanti di 12 amministrazioni comunali partecipanti (rappresentanti politici/impiegati, imprenditori, artigiani, operatori nel campo turistico). L'obiettivo nel breve periodo è, da una parte, stabilire contatti tra imprenditori e, dall'altra, scambiare opinioni, buone pratiche e conoscenze relativamente ai rispettivi mercati.

Durante l'Assemblea Generale del 2005 il gruppo ha deciso di effettuare un viaggio-studio che coinvolga cooperative svedesi, imprese e singoli imprenditori. Uno di questi viaggi si è svolto alla fine del 2005 ed un secondo è programmato per il 2006. Le visite di studio hanno rappresentato un'occasione non solo per sviluppare una maggiore comprensione del sistema cooperativo in Emilia-Romagna ma anche per lo sviluppo e la promozione di progetti comuni sulla cooperazione.

All'incontro tenutosi a Parma nel 2005 si è discusso circa l'avvio di un contatto tra imprese svedesi ed italiane. Si tratta di un progetto relativo ad una rete all'interno della quale si creino occasioni di incontro e discussione circa interessi comuni ed opportunità imprenditoriali. Tali discussioni proseguono e sfoceranno in una fiera nel 2006. I partecipanti italiani al Gruppo hanno avanzato la proposta di organizzare giornate "nazionali", durante le quali i membri del Network possono auto-promuoversi e presentare le proprie aree imprenditoriali. Si inizierà con le "Giornate svedesi" che si terranno in Italia nel 2006, mentre le "Giornate italiane" si terranno in Svezia del corso del prossimo anno.

GRUPPO DI LAVORO SUL TURISMO

Le attività del Gruppo di Lavoro sul Turismo sono iniziate nel marzo 2005. La principale tra queste ha riguardato uno scambio di informazioni sulle Amministrazioni comunali presenti, in particolare sulle politiche turistiche locali, comprendendo anche scambio di materiale informativo sulle strutture turistiche e sulle diverse tipologie dell'offerta..

Recentemente ci si è concentrati in particolare su temi quali:

- l'organizzazione di meeting bilaterali e/o "educational" mirati alla preparazione di pacchetti turistici;
- la partecipazione comune nelle principali fiere e/o eventi;
- incoraggiamento degli operatori locali per la preparazione di pacchetti-vacanza e offerte ritagliate sulle esigenze dei turisti svedesi.

Altro tema inserito nell'agenda del Gruppo di Lavoro nell'ultima parte del 2005 è lo scambio di informazioni relativo all'esistenza e alla pianificazione di collegamenti tra aeroporti svedesi ed emiliano-romagnoli, con un accento particolare su quegli aeroporti serviti da compagnie low-cost.

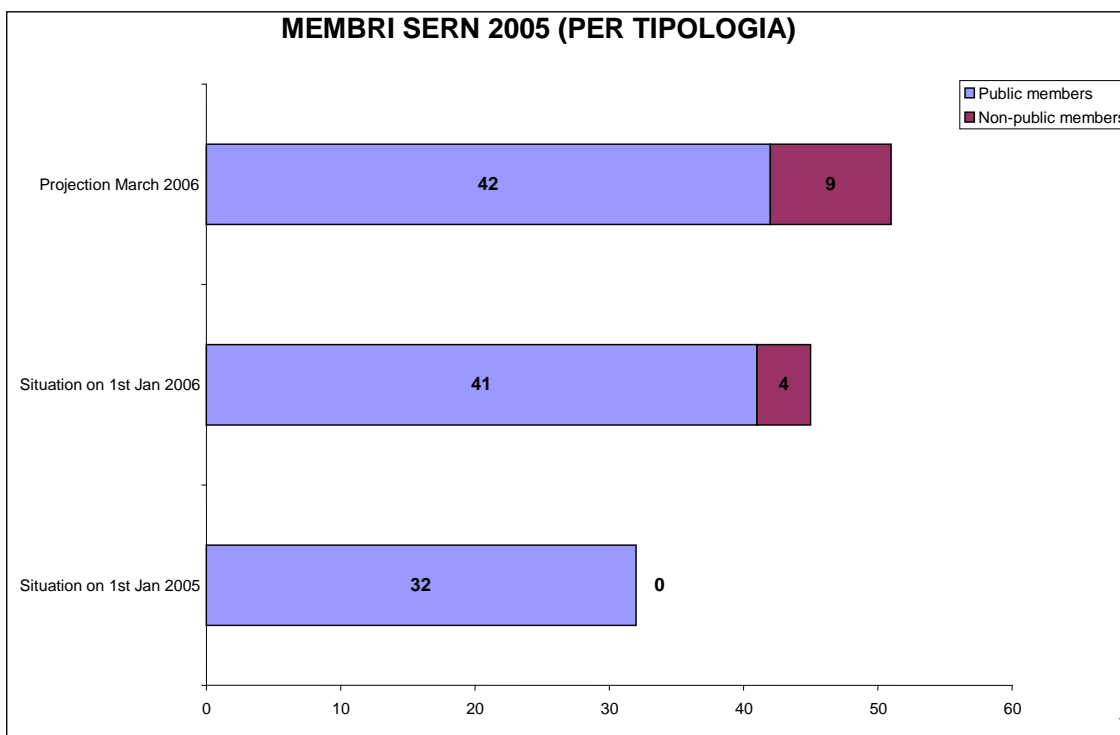
VALUTAZIONE 2005

La creazione formale della rete nel gennaio 2005 può essere considerata come un punto di svolta nel processo di cooperazione lanciato nel 2003. L'individuazione di una serie di regole condivise e di un quadro stabile che garantisca continuità agli attori coinvolti nella rete è risultato cruciale per la crescita della collaborazione tra i membri attraverso progetti europei e, più in generale, per una intensificazione del processo di networking che costruisce l'essenza di SERN.

La formalizzazione della rete ha perciò creato le condizioni per un rilevante aumento del numero di contatti, scambi e progetti se paragoniamo l'attività 2005 a quanto accaduto nel 2004 quando il network non esisteva.

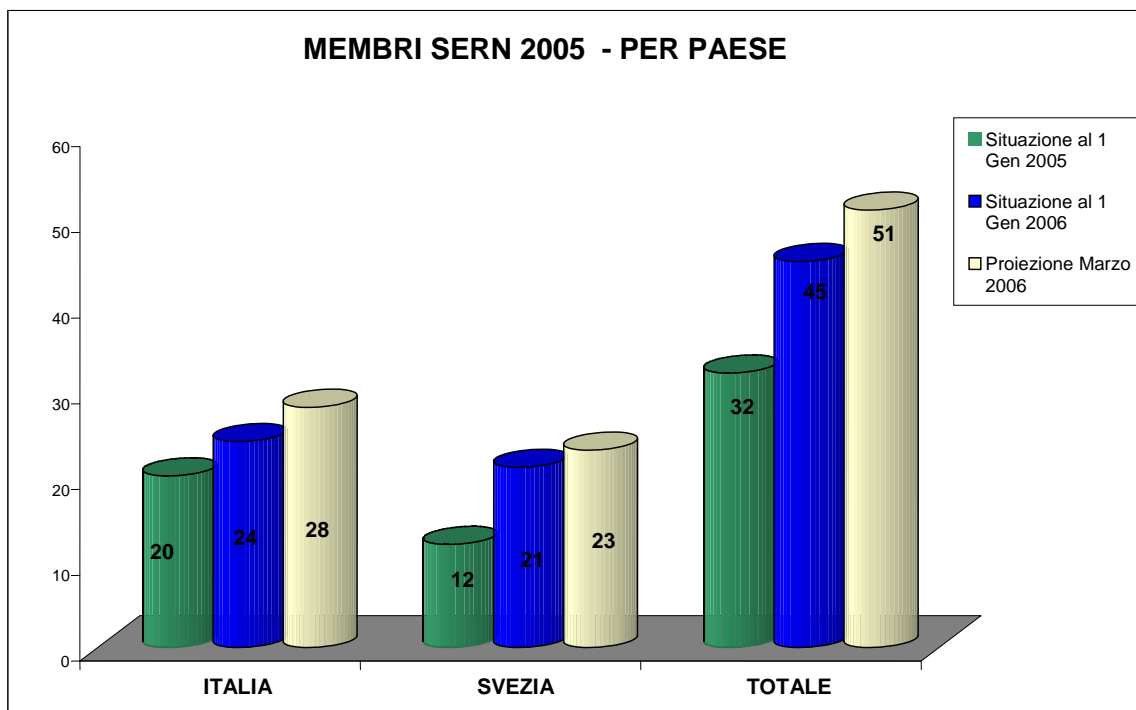
Come illustrato nelle sezioni precedenti la grande maggioranza dei membri ha avuto parte attiva nelle attività svolte e questa tendenza si è ulteriormente rafforzata nella parte finale dell'anno.

Il processo di consolidamento dei metodi di lavoro (come ad esempio l'emergere di forme di collaborazione nei gruppi di lavoro) è andato di pari passo con l'espansione della rete sia in termini qualitativi che quantitativi come dimostrato dal grafico sottostante.



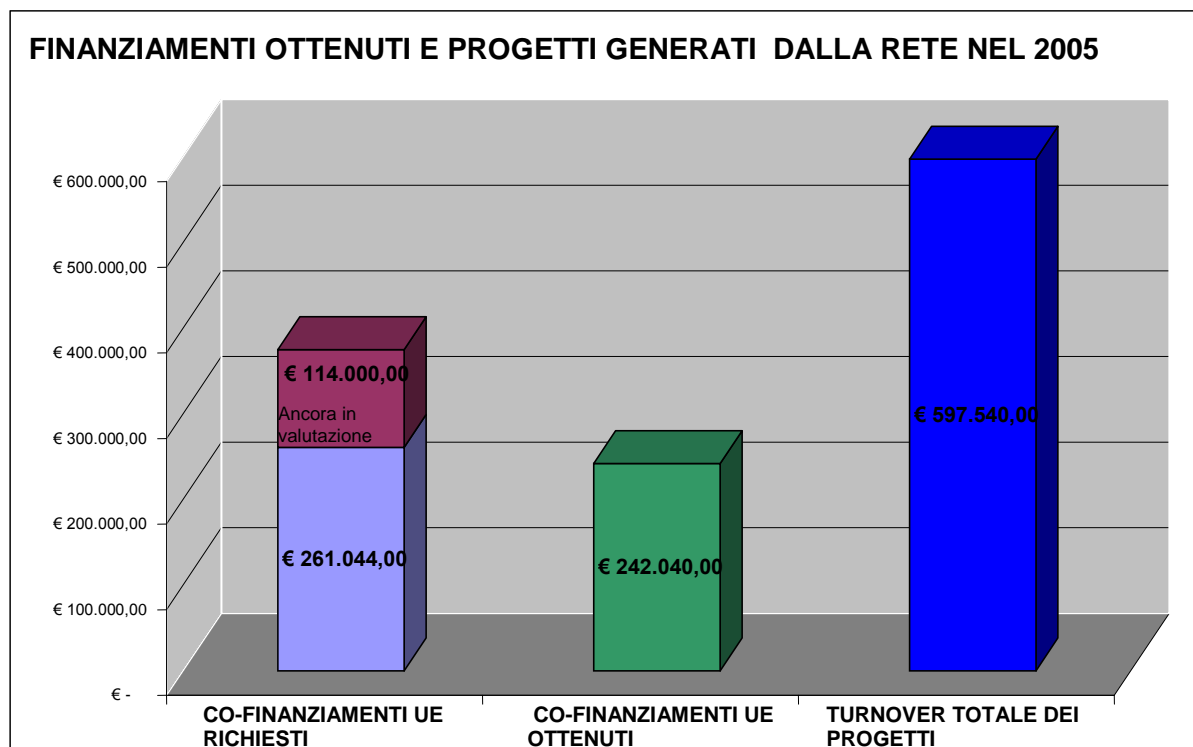
A gennaio 2005 la rete era composta esclusivamente di enti locali e regionali e contava 32 membri (fondatori). Nel 2005 SERN ha visto l'entrata di 13 nuovi membri, di cui 4 erano enti non-pubblici, portando il totale di membri a 45.

Le indicazioni che emergono dai primi mesi del 2006 in termini di nuove adesioni indicano un ulteriore aumento del numero complessivo dei membri e una presenza proporzionalmente maggiore dei non-enti pubblici.



Le stesse cifre viste dal punto di vista della nazionalità indicano che nel 2005 la maggioranza dei nuovi membri è stata di nazionalità svedese (9 su 13). Nel 2006 la tendenza appare più bilanciata con quantità simili per i nuovi membri svedesi ed italiani.

Le attività della rete nel 2005 hanno dato importanti risultati non solo in termini di contatti e di scambi ma anche in termini di progetti concreti ai quali sono stati assegnati co-finanziamenti dalla Commissione Europea. I co-finanziamenti richiesti dai membri della rete nell'anno 2005 ammontano a 375.044,00 €. Tale somma include sia i finanziamenti che sono stati valutati che quelli ancora in fase di valutazione. Il totale dei finanziamenti concessi finora ai membri ed alla rete ammonta a € 242.040,00 ciò equivale ad una percentuale di successo del 90% dei progetti valutati. Il valore complessivo dei progetti presentati del 2005 si aggira intorno ai 600.000 €.



Le cifre indicano pertanto che SERN e i suoi membri posseggono e si possono avvalere di importanti competenze nella progettazione e nell'implementazione delle proposte. Ciò va considerato come un asset cruciale per le attività future ed in particolare nel contesto dei Gruppi di Lavoro.

La struttura della rete basata sui Gruppi di Lavoro (GL) ha prodotto, come sottolineato sopra, risultati positivi. Tuttavia lo strumento "Gruppo di Lavoro" ha mostrato anche debolezze e si è dimostrato essere uno strumento rigido nel momento in cui interessi e proposte dai membri incentrate su temi "orizzontali", cioè temi che coprono più aree tematiche. Inoltre da un punto di vista organizzativo il ruolo dei 2 coordinatori/persone di contatto presenti in ogni gruppo è risultato piuttosto marginale, ciò è stato in parte dovuto ad una mancanza di chiarezza nei compiti loro assegnati ed in parte ad una inefficace comunicazione tra di essi e nei confronti dei membri. In futuro è auspicabile una più attiva partecipazione dei coordinatori nel sostegno ai membri del gruppo sia in Italia che in Svezia. Ciò costituirà certamente un elemento importante per un più efficace sviluppo delle attività dei GL e della rete nel suo complesso.

In generale, si può concludere che nel complesso le attività svolte nel 2005 nel contesto della rete SERN, nonostante alcune debolezze derivanti dalla creazione recente dell'organizzazione, sono valutabili in modo molto positivo sia in termini quantitativi che qualitativi. Il lavoro svolto costituisce pertanto una solida base su cui espandere ed approfondire la collaborazione tra i membri.

OBIETTIVI 2006

Il 2006 sarà dedicato a rafforzare ulteriormente le dinamiche interne di cooperazione tra le istituzioni aderenti, ma anche a consolidare la visibilità del Network e le relazioni con attori esterni nonché a sviluppare azioni interne che portino valore aggiunto alla rete.

Un obiettivo generale per il 2006 sarà quello di avere almeno un progetto implementato, che coinvolga diversi membri, in ciascuno dei Gruppi di Lavoro.

Il lavoro del Segretariato sarà quindi condotto lungo tre principali linee d'azione:

1. RAFFORZAMENTO INTERNO DEL NETWORK

Gli sforzi dovrebbero essere concentrati su alcuni punti deboli emersi nel corso del 2005. Prima di tutto c'è la necessità di migliorare i contatti tra i membri dal momento che molte delle richieste e delle comunicazioni vengono fatte attraverso il Segretariato mentre potrebbero essere indirizzate direttamente dai i membri. Tale questione è legata alla necessità di un maggiore e più efficace uso della piattaforma elettronica. Gli incontri tra i membri dovrebbero essere accompagnati, se possibile, da sessioni formative per l'uso della piattaforma elettronica.

Un altro elemento che necessita di essere rafforzato è la circolazione di informazioni tra i membri. C'è spesso un vuoto di informazione tra gli assessorati della stessa amministrazione.

Il Segretariato sta sviluppando strumenti (ad esempio la Newsletter) per affrontare questo problema, ma sono necessari ulteriori sforzi anche da parte dei referenti tecnici e politici delle istituzioni membri del SERN.

L'attenzione sarà volta anche a fornire informazioni riguardanti i nuovi programmi europei che saranno attivi nella Programmazione Finanziaria 2007-2013 dell'Unione Europea.

2. VISIBILITA' DEL NETWORK E RELAZIONI CON ATTORI TERZI

Un elemento che necessita di essere consolidato è la visibilità esterna del SERN. Il lavoro sarà incentrato su due obiettivi. Il primo è la promozione del SERN tra le municipalità in Svezia e in Italia. Inoltre, come obiettivo di medio termine, le informazioni sul Network e le sue attività dovrebbero essere rivolte ai portatori di interessi di rilievo nelle capitali nazionali (ministeri, rappresentanze diplomatiche, istituti di cultura, attori sociali ed economici rilevanti).

L'accresciuta visibilità da un lato, e la promozione di progetti dall'altro, saranno accompagnati dalla creazione di legami con altre Reti simili al SERN operanti in Europa, e alla creazione di maggiori legami con istituzioni Europee, come la Commissione Europea e il Parlamento Europeo.

I legami con altre reti esistenti dovrebbero servire principalmente a facilitare la ricerca partner in paesi terzi per progetti sviluppati all'interno del SERN e offrire opportunità di partenariato per progetti posti in essere da attori esterni SERN.

3. AZIONI CHE CREANO VALORE AGGIUNTO AL NETWORK

Il terzo aspetto centrale delle attività per il 2006 sarà lo sviluppo di un limitato numero di azioni con contenuto innovativo che differiscano dai progetti sviluppati dai membri e che possano generare un valore aggiunto per i membri così come per l'organizzazione.

Nel 2006 l'attenzione sarà rivolta alla realizzazione di un programma intensivo di formazione a maggio 2006 per tutti i referenti SERN (a livello politico e amministrativo) e allo sviluppo di un contesto per la mobilità di breve periodo del personale che lavora nelle Amministrazioni della rete.

Il programma intensivo di formazione mira a fornire ai referenti SERN l'opportunità di conoscersi meglio e acquisire le capacità necessarie alle loro attività per il Network. Ciò è necessario affinché si rafforzino e diventino più efficaci le dinamiche interne nei Gruppi di Lavoro discusse sopra.

MEMBRI 2005

AICCRE EMILIA-ROMAGNA
ASSOCIAZIONE DEI COMUNI DEL NORRBOTTEN
ASSOCIAZIONE INTERCOMUNALE “BASSA ROMAGNA”
ASSOCIAZIONE INTERCOMUNALE “IL TRICOLORE”
ASSOCIAZIONE INTERCOMUNALE “NORRA BOHUSLÄN”
ASSOCIAZIONE INTERCOMUNALE “TERRE VERDIANE”
COMUNE DI ALE
COMUNE DI ÄLVSBY
COMUNE DI ARJEPLOG
COMUNE DI ARVIDSJÄUR
COMUNE DI BERTINORO
COMUNE DI BODEN
COMUNE DI BORGO VAL DI TARO
COMUNE DI BRISIGHELLA
COMUNE DI CANOSSA
COMUNE DI CERVIA
COMUNE DI FALKÖPING
COMUNE DI FELINO
COMUNE DI FORLÌ
COMUNE DI IMOLA
COMUNE DI JOKKMOKK
COMUNE DI MOLNDAL
COMUNE DI MONTECCHIO EMILIA
COMUNE DI MONTECHIARUGOLO
COMUNE DI NORRKÖPING
COMUNE DI PARMA
COMUNE DI PITEA
COMUNE DI RAVENNA
COMUNE DI RIMINI
COMUNE DI SAN POLO D'ENZA
COMUNE DI SCANDIANO
COMUNE DI SKÖVDE
COMUNE DI SÖDERKÖPING
COMUNE DI TRAVERSETOLO
COMUNE DI TROLLHÄTTAN
COMUNE DI VÄNESBORG
COMUNITÀ MONTANA VALLI DEL TARO E DEL CENO
CONSIGLIO REGIONALE DEL NORRBOTTEN
INNOVATUM TROLLHÄTTAN
INTUR FIPE RIMINI
KOOPERATIV UTVÄKLING VÄSTRA GÖTALAND
PROVINCIA DI PARMA
REGIONE VÄSTRA GÖTALAND
CITTÀ DI STOCCOLMA
UNIONCAMERE EMILIA-ROMAGNA

