SERNS STRATEGI 2021-2027

SERN

04
03
01

INNEHÅLLSFÖRTECKNING

Visionen och missionen s. 3

Sammanhang och prioriterade områden s. 4

Inkluderande samhällen s. 5

- Tjänster för utsatta grupper
- Aktivt medborgarskap
- Kvalitetsutbildning

Digitaliserade samhällen s. 8

- E-förvaltning
- Digitala färdigheter

Gröna och hållbara samhällen s. 11

- Klimatåtgärder
- Hållbar turism
- Smart mobilitet

Aktiviteter s. 13

- Projektbaserat samarbete
- Information och framställning
- Lärande och utbildning
- Sammansättning av expertis

Organisationens bidrag till de prioriterade områdena s. 16

Utvärdering och rapportering s. 17

VISIONEN

SERN är det främsta transnationella nätverket av lokala och regionala aktörer som främjar ett nord-sydligt samarbete i den Europeiska unionen.

MISSIONEN

Tack vare sina aktiviteter bidrar nätverket till att bygga en europeisk union som drivs av ett nord-sydligt samarbete, där italienska och svenska samhällen och deras medborgare är den centrala drivkraften för en förändring mot ett mer inkluderande, hållbart och digitaliserat samhälle.

SAMMANHANG OCH PRIORITERADE OMRÅDEN

Världen som nätverket verkat i under de senaste åren har genomgått viktiga förändringar.
Sedan FN:s 2030 Agenda för hållbar utveckling fastställdes 2015 har den blivit allt mer relevant både på global och EU-nivå. Tack vare de 17 globala målen för hållbar utveckling har agendan spelat en nyckelroll för att dra uppmärksamhet till och skapa aktioner inom en rad globala teman som är mycket viktiga för våra medlemmar. De mål som är speciellt kopplade till de våra medlemmars lokala politiska prioriteringar är Mål 11 - Göra städer och bosättningar inkluderande, säkra, motståndskraftiga och hållbara, Mål 4 - God utbildning för alla och Mål 13 - Bekämpa klimatförändringarna.

Slutet av programperioden 14-20 i EU sammanföll med en ny strategisk metod som utvecklades av den nya Europeiska kommissionen som påbörjade sitt arbete 2019. Vissa av de drivande strategierna, som den europeiska ”Gröna given” och ”ett Europa rustat för den digitala tidsåldern”, utgör en grundläggande referensram för SERNs prioriteringsområden och de konkreta aktiviteter som utgår från dessa områden.

Makrostrategierna på EU-nivå har fått stöd av en serie nya program som nyligen kopplats till införandet av återhämtningsplanen för Europa. De har även åtföljts av ett flertal initiativ som lanserats av den Europeiska kommissionen och som riktar sig till lokala och regionala myndigheter, som EU-agendan för städer, Intelligent City Challenge, det nya europeiska Bauhausinitiativet. Under kommande år kommer dessa initiativ att spela en viktig roll och därför kan de i det vidare europeiska sammanhanget vara en relevant komponent för nätverket. SERN kan nämligen ansluta till dessa initiativ för att få tillgång till ytterligare möjligheter och även använda dem som källa till kunskap och inspiration.

Nätverket kommer att utgå från den här situationen som är i utveckling för att uppfylla sin mission genom att stödja medlemmarna för att de ska kunna åstadkomma mer

- **INKLUDERANDE SAMHÄLLEN**
- **DIGITALISERADE SAMHÄLLEN**
- **GRÖNA OCH HÅLLBARA SAMHÄLLEN**

INKLUDERANDE SAMHÄLLEN

Att minska ojämlikhet och social utestängning i lokalsamhällen är en avgörande utmaning för Europas framtid. Dessutom finns det en stor potential för Europa genom de möjligheter som erbjuds, till exempel genom nya former av innovation och medborgarnas engagemang.
Genom att hjälpa individer och grupper att få en ordentlig utbildning, hitta ett arbete, delta aktivt i lokala beslut och få tillgång till tjänster som hjälper dem att hantera sina sårbarheter, garanterar gemenskaperna inom ramen för SERN en tillväxt som är inkluderande och jämlik. Inom det tematiska området inkluderande samhällen kommer SERN att fokusera på tre prioriteringar: Tjänster för Sårbara Grupper, Aktivt Medborgarskap och Kvalitetsutbildning .

TJÄNSTER FÖR UTSATTA GRUPPER

Social exkludering skapas av olika anledningar och både individer och grupper möter **svårigheter och diskriminering** i sitt vardagliga liv. Sårbara grupper kan definieras som en person i en skör kontext, med en hög risk för att utsättas för diskriminering i jämförelse övrig befolkning. Sårbara grupper inkluderar, men begränsas inte till, etniska minoriteter, nyanlända migranter med svaga språkkunskaper, individer med funktionsvariationer, äldre med fysisk och mental nedsättning, och barn. Sårbarheten som påverkar dessa grupper kan definieras som psykologiska, ekonomiska, sociala och miljömässig utsatthet. Problemen som dessa grupper utsätts för kan översättas till arbetslöshet, lägre utbildning, hemlöshet som kan resultera i att dessa individer **exkluderas ytterligare från samhället**. Sociala skyddssystem, i hela Europa, är formade för att förse skydd för de risker och behov som dessa utsatta människor möter.

På en lokal nivå kan olika ingripanden införas för att dessa människor ska bli mer inkluderande i samhället. Viktiga agerande är:

- Ökad socialtjänst
- Ökad anställning och utbildningstjänster, eliminera barriärerna för utbildning
- Erbjuda långtids-vårdtjänster av god kvalitet, särskilt hemsjukvård och samhällsbaserade tjänster
- Säkerställa likvärdiga möjligheter för kvinnor och män, eliminera barriärer för ekonomiskt, politiskt och socialt deltagande på grund av genus,
- Öka migranters deltagande på arbetsmarknaden och främja dess deltagande i det sociala, kulturella och politiska samhället.

AKTIVT MEDBORGARSKAP

Ett aktivt medborgarskap främjar demokratiskt och medborgerligt deltagande på en lokal, nationell, europeisk och global nivå med tanke på att medborgarskap och socialt deltagande är grundläggande för **europeiska värderingar och demokrati.** Aktivt medborgarskap erkänner att alla individer och grupper i ett demokratiskt samhälle har rätt att engagera sig i **skapandet och rekreationen av det demokratiska samhället**, det vill säga att ha **rätt** att delta i alla demokratiska metoder och institutioner i samhället och ha ansvaret att se till att inga grupper eller individer utesluts från dessa metoder eller institutioner.

För att bättre kunna definiera de möjliga åtgärder som ska genomföras inom detta tema är det viktigt att lyfta fram **dimensioner**, som bör vara mätbara och distinkta, av aktivt medborgarskap:

1. Deltagande och engagemang i det politiska livet och civilsamhället
2. Deltagande och samarbete i samhället (ideellt arbete med ungdomar, miljö, kultur, sport, hälsa och sociala sektorer)
3. Värderingar (demokrati, interkulturella förståelser och mänskliga rättigheter)

Aktivt medborgarskap kan förstås som **”deltagande medborgarskap”** med en direkt medverkan med medborgare i beslutsprocesser. Ett aktivt medborgarskap representerar en viktig källa för ett utvecklande och **inkluderande samhälle** och en resurs för lokal utveckling och för känslan av politikens ägarskap mot allmän politik. Medborgare än inte bara kunder inom marknaden för offentliga tjänster utan även också ”skapare” av samhället. Detta koncept kan översättas till handlingar som rör planerings- och designprocessen för lokal politik där medborgarna är de viktigaste aktörerna så som:

- Digitalisering av offentliga tjänster
- Erbjudande och planering av välfärdstjänster
- Gröna övergångsrelaterade tjänster

KVALITETSUTBILDNING

Kvalitet i utbildning är ett väldigt komplext och mångtydigt begrepp som täcker människors olika åldrar (från förskola till vuxenutbildning) och en mängd olika former av undervisning (formell, informell, icke-formell). Kvalitet kan förstås som:

- Organisationen av utbildningstjänsterna som en offentlig tjänst
- Lämpligheten av utbildningens rum och tid
- Kapaciteten hos undervisningsprocessen kopplad till kvaliteten på humankapitalet och den teknik som används
- Kompetenser och färdigheter som förvärvats under utbildningsprocessen.

I synnerhet kan utbildning med hög kvalitet ge unga människor kunskap, färdigheter och kompetenser som kan vara användbara under hela deras liv och göra det möjligt för dem att klara en rad olika utmaningar. Mot denna bakgrund, är det viktigt att lyfta fram några prioriterade åtgärder som å ena sidan kan utgöra lärandeprocessen för studenter, från tidiga åt till vuxenutbildning och å andra sidan möjligheten för lärare att ha en innovativ och komplett utbildning i ett fullständigt europeiskt perspektiv.

Prioriterade åtgärder inom nätverket ska inkludera:

- **Behärska grundläggande färdigheter,** inklusive digital kompetens, för att täcka de skillnader i färdigheter som kan ha en negativ inverkan på människors liv
- **Behärska tvärgående färdigheter** för att öka kritiskt tänkande, entreprenörskap, kreativitet och medborgarengagemang
- **Främja språkinlärning och flerspråkighet** för att möjliggöra ytterligare och mer skickliga studier och arbetsmöjligheter och dra nytta av ett verkligt europeiskt inlärningsrum
- **Öka inkludering och jämlikhet** för att ge tillgång till inlärningsvägar till underrepresenterade deltagare och ta bort hinder relaterade till funktionsvariationer, socioekonomisk status, geografisk plats och kön. Att demontera könsstereotyper och skapa grunden för att bli vuxna som respekterar sin egen identitet och andra människors identitet är ett av huvudelementen i en kvalitetsutbildning.
- **Stödja lärare** i hanteringen av mångfald för att närma sig en positiv språklig mångfald och för att undvika att utbildning faller bort
- **Att öka gröna färdigheter** för att möjliggöra en djupgående förändring av människors beteenden eftersom utbildningssystemet kan fungera som en katalysator i processen.

Slutligen, kan alla dessa prioriterade åtgärder tillämpas under fyra tvärgående perspektiv: inkludering och mångfald, digital transformation, deltagande i det demokratiska livet och ekologisk hållbarhet.

DIGITALISERADE SAMHÄLLEN

Den digitaliserade omvandlingen skapar fördelar och möjligheter för alla invånare i samhället som tillhör SERN. Med syftet att inte lämna någon utanför, är digitalisering en av sex prioriteringar som gjorts av Europeiska Kommissionen, som strävar efter att stärka och inkludera invånare. I denna kontext är strategin "Shaping Europe's Digital Future" färdplanen som i de kommande fem åren kommer leda ansträngningarna från EU mot tre centrala mål: en teknologi som fungerar för människorna, en rättvis och konkurrenskraftig digital ekonomi och ett öppet, demokratiskt och hållbart samhälle. Då digitalisering föregår i varje aspekt av det vardagliga livet, insatser på EU-nivå för ett digitaliserat Europa omfattar olika områden: från utbildning genom Ditigal Education Action Plan, som kräver en högkvalitativ, inkluderande och digital utbildning till det digitala EU-programmet som kommer att investera i avancerad och digital kompetens och teknik.
Inom de digitaliserade samhällena, kommer SERN att fokusera på två tematiska huvudområden: e-Förvaltning och Digitala Färdigheter. Dessa teman är djupt sammankopplade till varandra, eftersom det å ena sidan finns ett behov av att utveckla ett kontinuerligt arbete mot öppna och effektiva offentliga förvaltningar, och å andra sidan är digital kompetensutbildning för alla en nyckel till att både genomför och dra nytta av digital innovation.

E-FÖRVALTNING

E-förvaltning handlar om att leverera offentliga tjänster till invånare och affärer genom användandet av ICT, vilket leder till mer effektiva tjänster.[1] E-förvaltning handlar dock inte bara om olika sätt att leverera tjänster utan snarare att betona hög kvalitet av offentliga tjänster. Det finns tre huvuddimensioner som kan övervägas av SERN-medlemmarna när de utvecklar projekt eller samarbetsprocesser.

Den första är organisationsramen i den **kommunala organisationen**. Samarbete skulle kunna utvecklas på det sätt som både beslutsprocesser och genomförande inom kommunen arrangeras.

1 Några av de huvudprinciper som anges i viktiga EU-dokument som ligger till grund för den digitala omvandlingen både på lokal och regional nivå är följande: *Endast en gång* behöver användarna lämna uppgifter till offentliga institutioner. De lokala myndigheterna kan sedan använda de insamlade uppgifterna närhelst det behövs. *Digitala tjänster som standard* bör helst tillhandahållas via digitala kanaler och genom en one-stop-shop; *Driftskompatibilitet som standard,* dvs. data måste utbytas mellan alla administrativa enheter i och mellan EU:s medlemsstater för att möjliggöra tillhandahållande av sömlösa digitala tjänster, inklusive gränsöverskridande digitala tjänster; *Användarcentrering*, medborgarperspektivet, är centralt när nya e-förvaltningstjänster utvecklas och utformas; *Tillgänglighet:* e-tjänster bör göras tillgängliga för alla, även för utsatta grupper som äldre och medborgare med särskilda behov. *Öppenhet och insyn,* dvs. förvaltningarna måste dela uppgifter med varandra men också med medborgare och företag som bör ha tillgång till de uppgifter som förvaltningarna har om dem. Säkerhet, frågor som rör integritet och dataskydd bör beaktas och inkluderas när digitala tjänster utformas.

När det gäller mindre organisation kan också modeller för samarbete mellan kommuner undersökas. Dessutom bör samarbetsmodeller mellan central/regional och lokal myndighet också vara en viktig faktor att tänka på.

En andra dimension avser den **tekniska ramen**. Detta gäller inte bara infrastrukturen utan också det sätt på vilket den lokala myndigheten organiserar front-end (webbplats och offentliga gränssnitt) och baksidan av sina e-tjänster (dvs. dokumenthanteringssystem, informationssystem för planeringsförfaranden, hanteringssystem för finansiella och mänskliga resurser, register inklusive uppgifter om tillhandahållna tjänster).

Den tredje dimensionen avser samarbete relaterat till de aspekter som är kopplade till **mognadsnivå**[2] för e-tjänsterna: information (kommunen ger information på sin webbplats); enkelriktad interaktion (formulär kan laddas ner men ingen process kan initieras online); tvåvägsinteraktion (en process kan initieras online genom autentisering); transaktion (en tjänst kan levereras helt online); personalisering (den digitala tjänsten är helt automatiserad och tjänsten initieras av den lokala myndigheten och ingen åtgärd krävas av användaren- till exempel betalning av en social förmån som en medborgare får rätt till).

DIGITALA FÄRDIGHETER

En av huvudutmaningarna som Europa står inför är den digitala kompetensen hos europeiska medborgare så att de kan dra full nytta av digitaliseringsprocessen. Medlemmar bör prioritera att tillhandahålla grundläggande digital kompetens för alla.

Det första området avser **digital utbildning.** Här är de strategiska prioriteringarna som anges i handlingsplanen för digital utbildning (2021–2027), 1) att främja utvecklingen av ett högpresterande digitalt utbildningsekosystem och 2) förbättra digital kompetens och kompetens för den digitala omvandlingen.

Mot bakgrund av sådana prioriteringar är teman som medlemmar kan skapa samarbetsprocesser: förbättring av digitala förmågor bland lärare och administrativ personal för att uppnå en bättre och innovativ inlärningserfarenhet och/eller utveckla innovativt sätt att undervisa genom internationellt samarbete, produktion av digitala verktyg för att aktivt involvera familjer och studenter i utbildningsfrågor, förstärkning av en ”motståndskraftig” inställning till undervisning när man står inför en kris. Andra ämnen kan vara förbättring av digitala färdigheter bland elever och studenter i alla åldrar med särskild uppmärksamhet åt missgynnande grupper och samtidigt bidra till att mildra könsskillnaderna inom det digitala området.

[2] UNe-Government Survey 2018: https://publicadministration.un.org/egovkb/en-us/Reports/UN-E-Government-Survey-2018

Det andra området är relaterat till en mer **digital offentlig förvaltning** och det är strikt kopplat till e-förvaltnings prioritering. För att tillhandahålla en mer effektiv och lokal offentlig tjänst är det absolut nödvändigt att tjänsteman är utrustade med avancerade digitala förmågor och en öppensinnad attityd som omfattar ny teknik. SERN-medlemmar bör överväga att utveckla gemensamma aktiviteter som främjar kompetensutveckling bland personalen som syftar till att underlätta övergången från en mognadsnivå för e-tjänster som tillhandahålls till en annan samt förvärva kompetens som behövs, till exempel inom området social välfärd, för att planera och hantera innovativa tjänster som kräver behärskning av verktyg och data.
Andra faktorer som kan övervägas är följande: digital kommunikationsförmåga för att främja den lokala verkligheten, kommunikationsförmåga för att kommunicera med medborgarna och för att bygga förtroende för känsliga frågor som dataskydd, cybersäkerhet och ny invasiv teknik (berättande).

Det tredje området gäller det **lokala digitala samhället.** Samarbete kan utvecklas kring flera aspekter.

- En **mer aktiv digital gemenskap:** förbättring av färdigheter bland medborgarna för att både öka aktivt deltagande i den demokratiska processen och göra dem i stånd att dra nytta av digitala offentliga tjänster och digitala tjänster i stort;

- En **rättvisare digital gemenskap** där medborgare är bättre rustade att känna igen och möte negativa fenomen som cyberhot, felinformation och desinformation, särskilt utbredd i krisperioder; utbilda medborgarna om rättvist och respektfullt beteende online och öka medvetenheten om konsekvenserna av olämpligt beteende;

- En **mer inkluderande digital gemenskap**: t.ex. ta itu med den digitala klyftan som särskilt drabbar äldre, ”låginkomst” och ”lågutbildade” medborgare.
  En annan fråga som man bör ägna särskild uppmärksamhet åt kan vara: 1. behovet av kompetens, uppskalning och omskolning av arbetskraften. Faktum är att digital omvandling och nyligen Covid-19-pandemin utgör nya utmaningar på arbetsmarknaden som kan hanteras utan formell utbildning för vuxna elever, till exempel tillhandahålla digital kompetens för arbetstagare i alla åldrar.

GRÖNA OCH HÅLLBARA SAMHÄLLEN

För att bekämpa klimatförändringar över hela världen har initiativ övervägts av de internationella och europeiska institutionerna. Framför allt Parisavtalet, den första bindande internationella klimatförändringspakten, som syftar till att begränsa den globala uppvärmningen till 1,5 ° C genom att å ena sidan minska växthusgasutsläppen och å andra sidan stärka samhällens förmåga att hantera effekterna av klimatförändringarna. Det är särskilt viktigt för lokala, regionala och nationella myndigheter att bli mer motståndskraftiga genom att minska deras sårbarhet för effekterna av klimatförändringar och samarbeta på regional och internationell nivå för att uppnå sina klimatmål. Inom det tematiska området gröna och hållbara samhällen kommer SERN att fokusera på den följande områderna: Klimatåtgärder, Hållbar turism och Smart mobilitet.

KLIMATÅTGÄRDER

På global nivå, under etiketten Klimatåtgärd, har två typer av interventioner identifierats för att minska effekterna av klimatförändringarna: klimatreducering, dvs. minskad klimatförändring, och klimatanpassning. På EU-nivå har dessa två dimensioner inkluderats i European Green Deal, hörnstenen i EU: s politik inom klimatåtgärder för de kommande åren. Lokalsamhällen kommer att spela en viktig roll för att uppnå de ambitiösa mål som EU sätter upp för 2050. Mot denna bakgrund ska SERN-medlemmar fokusera på att bidra till den europeiska klimatpakten[3] genom samarbete inom följande tre områden:

- Strategier för en mer hållbar **användning av deras territorium.** Detta innebär att man fokuserar på att återställa, utvidga och skydda grönområden i stadsmiljöer och främja **hållbart jordbruk och skogsbruk i landsbygdssammanhang**.
- Mobilisera och höja **medborgarnas medvetenhet** om klimatförändringar och bjuda in människor och intressenter att ansluta och dela kunskap, lära sig om klimatförändringar, utveckla, genomföra och skala upp lösningar.
- Stödja de lokala ekosystemen i skapandet av **gröna arbetstillfällen** och fortsätta EU: s meritlista när det gäller att minska växthusgasutsläppen samtidigt som den lokala ekonomin växer.

[3] https://ec.europa.eu/clima/policies/eu-climate-action/pact_en

HÅLLBAR TURISM

Hållbar turism handlar om att ta full hänsyn till dess nuvarande och framtida ekonomiska, sociala och miljömässiga konsekvenser och tillgodose behoven hos besökare, industrin, miljön och värdsamhället. Som för många av SERN-medlemmarna representerar denna sektor en relevant aspekt i sin lokala ekonomi. Samarbetsverksamheten inom ramen för SERN ska beakta följande dimensioner:

Ett gemensamt arbete med hållbar turism, erbjudanden och produkter baserade på **lokala identiteter** i samhällen som bevarar deras kulturarv och historia, som alternativ till mogna turismprodukter kopplade till säsong- och massturismfenomenen. Mot bakgrund av detta är skydd, marknadsföring och rationell användning av lokala natur- och kulturresurser för att utveckla ett hållbart turismerbjudande nyckeln för att minimera resursanvändningen, avfallsproduktionen och föroreningar vid turistmål.

Utveckling eller förstärkning av **lokala varumärkesstrategier** som syftar till att öka platsattraktionskraften för turister och företag och bidra till den lokala utvecklingen, för att förbättra unikt, äkthet och distinkt hos en plats. Platsmärkesstrategierna bör ta hänsyn till lokalsamhällens behov och inspiration: därför bör de utformas i samarbete i ett nedifrån och upp perspektiv med intressenter och medborgare som kommer att dela kunskap, utveckla, implementera och skala upp innovativa lösningar för platsmärkning.

Påskynda **innovation inom turistbranschen** genom möjligheterna som digitaliseringen erbjuder samtidigt som man utvecklar innovativa metoder och verktyg för kommunikationsteknik. Aspekter som främjande av digitalisering av lokala evenemang, genom skapande av virtuella evenemang, hybridhändelser (inklusive både närvaro på plats och digital närvaro), satellithändelser (som äger rum samtidigt på många platser i landet med mindre grupper).

SMART MOBILITET

Stadsrörlighet bör vara smart, hållbar och motståndskraftig. I detta avseende syftar EU till att minska koldioxidutsläppen i hela transportsektorn och minska de 90% av de utsläpp som genereras av denna sektor jämfört med de utsläpp som producerades 1990. Smart mobilitet är därför en viktig tillgång för att minska trängseln och främja snabbare, grönare och billigare transportalternativ (i alternativ till privata bilar).

Mot denna bakgrund ska samarbetet mellan SERN-medlemmarna inriktas på:
Strategier som syftar till att **omforma stadsmiljön** för att minska utrymmet för bilar och utvidga gång- och cykelvägar och områden samtidigt som den digitala mobiliteten, tillgängligheten och ansvarsfulla resor stärks av **multimodal rörlighet** även mot bakgrund av vad som beskrivs ovan i avsnittet om hållbar turism.

En främjande av hållbart och **aktivt rörlighetsbeteende**: det betyder att styra initiativ som påverkar mobilitetsval i städer för att uppmuntra så mycket gång, cykling och kollektivtrafik som möjligt och minimera användningen av privata fordon.

AKTIVITETER

Strategins framgång kommer att grundas på den stegvisa utvecklingen av en rad aktiviteter som kommer att utföras under dess genomförandeperiod 2021-2027 och vars målsättning är att förverkliga nätverkets mission. Aktiviteterna som beskrivs nedan bygger på tidigare genomförda arbeten och de ska erbjuda medlemmarna olika sätt att dra fördel av att de är medlemmar i nätverket samtidigt som de ska bidra till att vi förverkligar vår vision. Medlemmar bör inte bara se miljömässig hållbarhet, digitalisering och inklusion som ett tema som man kan samarbeta kring utan som faktorer som man måste ta hänsyn till när man utformar och genomför samarbetsprocessen.
Nätverkets aktiviteter kommer att genomföras i fyra huvudområden:

- **PROJEKTBASERAT SAMARBETE**
- **INFORMATION OCH FRAMSTÄLLNING**
- **LÄRANDE OCH UTBILDNING**
- **SAMMANSÄTTNING AV EXPERTIS**

PROJEKTBASERAT SAMARBETE

Nätverket kommer att fortsätta att ha en viktig roll bland medlemmarna som accelerator av projektbaserat samarbete. Sekretariatets centrala roll i processen för att matcha medlemmarnas intressen inom de prioriterade områdena kommer att fortsätta och stärkas. Resultaten som nätverket uppnått under de senaste åren har åstadkommits tack vare Projektcykelhanteringen, som är huvudmetoden som används för att främja projektbaserade aktiviteter bland medlemmarna.

Fokus kommer att ligga på de två första faserna i projektcykelhanteringen: Indikativ programmering och Identifiering. Sekretariatets främsta mål är att identifiera medlemmar som är intresserade av att ansluta sig till ett förslag och att stödja dem i arbetet med att fastställa de punkter som är viktigast för nätverkets projektgrupper. På det viset ska de på ett effektivt sätt ska kunna formulera ett projektförslag inom ramen för de relevanta EU-programmen.

Nätverket kan delta som ledare och/eller projektpartner i de projekt som ger ett mervärde till nätverket och dess medlemmar, speciellt vad gäller resultatens överförbarhet.

Inom ramen för projektbaserade samarbeten kommer en nyckelaspekt på sikt att vara SERNs förmåga att sammanställa de resultat och produkter som uppnåtts av projekten som utvecklats inom nätverket och att främja överföring av kunskap och innovation bland medlemmarna.

LÄRANDE OCH UTBILDNING

Ömsesidigt lärande är en av nätverkets nyckelegenskaper. I detta avseende kommer ett ytterligare aktivitetsområde att bestå av en rad aktiviteter som kommer att komplettera det projektbaserade arbetet och informationsaktiviteterna. Nätverket kommer att fortsätta att erbjuda möjligheten att aktivera bilaterala eller multilaterala referentgranskningsaktiviteter bland medlemmarna. Utöver detta kommer man att planera ett flertal utbildningsaktiviteter, både digitalt och fysiskt, med två huvudsakliga målsättningar. Den första kommer att vara att tillhandahålla möjligheten för medlemmarna att stärka sin organisationsförmåga för att de själva ska kunna aktivera sig inom ramen för (EU) projektbaserade aktiviteter. Den andra kommer att koncentrera sig på att öka kunskapen bland medlemmarnas anställda i ett begränsat antal tematiska områden som ska identifieras av sekretariatet vartannat år. Arbetet kommer att vara kopplat till den expertis som man förvärvat under de sista aktiviteterna/projekten eller till teman som är mycket relevanta för medlemmarna och som hör till strategins prioriterade tematiska områden. För att kunna behandla specifika teman genom särskilda utbildningsaktiviteter, kommer nätverket att identifiera partners som har de nödvändiga sakkunskaperna.

INFORMATION OCH FRAMSTÄLLNING

Nätverket kan vara en värdefull informationskälla för sina medlemmar. I SERNs medlemsområde kommer sekretariatet att lägga ut information om de viktigaste politiska utvecklingarna på EU-nivå i de olika prioriterade områdena samt EU:s inbjudan att lämna in projektförslag som är relevanta för de tematiska områdena som prioriterats av den här strategin.

Med hänvisning till aktivitetsområdet ”projektbaserat samarbete” kommer nätverket aktivt att arbeta med att sprida och överföra projektresultaten bland medlemmarna genom en rad specifika och regelbundet utförda aktiviteter. Generalförsamlingen kommer att fortsätta att vara nyckeltillfället för att dela med sig av och lära sig om medlemmarnas bästa praxis. Under året kommer man även att organisera specifikt tillägnade tillfällen där det är möjligt att fördjupa sig i de tematiska aspekterna, se informationen nedan. Webbsidan kommer också att förbättras för att visa upp medlemmarnas lokala bästa praxis som hör till denna strategis prioriterade områden.

SAMMANSÄTTNING AV EXPERTIS

Ett nytt aktivitetsområde för nätverket, som på experimentell väg kommer att utvecklas under den andra halvan av strategins genomförandefas, är att identifiera sakkunskap som finns i de två länderna. Denna sakkunskap skulle kunna föras samman och på så vis tillvarata den höga kompetensnivå som finns bland medlemsorganisationernas anställda. Den här processens syfte är att överföra innovation/bästa praxis till medlemmarna inom nätverket. Dessutom kommer man att utvärdera eventuella nya möjligheter i initiativ och internationella projekt som riktar sig till icke-EU-sammanhang/länder där de svenska och italienska medlemmarnas komplementaritet skulle kunna vara ett unikt mervärde, t ex genom att man bidrar med expertis i en rad politiska områden i vilka nätverket har varit speciellt aktivt under de sista åren.

Organisationens bidrag till de prioriterade områdena

Arbetet som nätverket utför för att bidra till mer digitaliserade, gröna och inkluderande samhällen ska inte bara vare ett nyckelelement för medlemmarnas samarbete inom de ovan nämnda aktiviteterna men det bör även aktivt genomsyra nätverkets organisatoriska liv. Det är faktiskt viktigt att också nätverket som organisation har en proaktiv position och genom dess institutionella aktiviteter bidrar till att nå de mål som medlemmarna strävar efter.

SERNs sekretariat ska progressivt genomföra åtgärder som syftar till att minska CO2-utsläppen som orsakas av de egna aktiviteterna medan det ska främja digitaliseringen av de egna arbetsprocesserna. Samtidigt ska inklusion och mångfald erkännas som värdefulla faktorer i hanteringen av mänskliga resurser.

Inom ramen för SERN-styrelsens och generalförsamlingens (fysiska) möten kommer de som organiserar och deltar att uppmuntras att hitta lösningar som kan bidra till miljömässigt hållbara resor, lokala transporter och uppehällen under mötena. På samma sätt kommer pappersdokumentationen att minskas till ett minimum med målet att organisera papperslösa möten.

Utvärdering och rapportering

Man kommer under hela genomförandeperioden 2021-2027 att regelbundet utvärdera strategin. Den första utvärdering kommer att utföras under 2023 och en granskningsprocess kommer att aktiveras och fullbordas före slutet på 2024.

Sekretariatet kommer att utföra utvärderingen och rapportera till styrelsen om genomförandet av den här strategin. Årsrapporten kommer att innefatta ett avsnitt som handlar om strategin och dess utvärdering.
Strategins utvärdering kommer att utföras utifrån ett antal specifika indikatorer som styrelsen första ska godkänna.

Utvärderingsområdena för perioden 2021-2023 kommer att vara:

A) Projektidéernas/förslagens överensstämmelse och relevans till de politiska områdena och missionen
B) Informationsaktiviteterna relevans till gällande prioriterade områden och missionen
C) Medlemmarnas engagemang i aktiviteterna
- Projekt
- Institutionella aktiviteter (styrelsemöten, generalförsamlingen)

D) Strategins påverkan på nätverket
- Medlemskap
- Organisation (värdet som strategin har för organisationen, intern överensstämmelse)
- Extern överensstämmelse (relationer med omgivningen utanför nätverket)
- Bidrag av nätverket som organisation till mål gällande

E) Strategins genomförbarhet och risker.

04
03
01

SERN

Italien och Sverige bygger Europa tillsammans

Sweden Emilia-Romagna Network
Stradone Martiri della Libertà, 15 - 43123 Parma - Italy

www.sern.eu
@sern2.0